

Beszámoló a 2011-2015 évi Sportágfejlesztési Terv teljesítéséről

Bevezető

Az MTFSZ 2011-2015. közötti időszakra készített Sportágfejlesztési Tervének érvényessége most zárult. Érdemes megnézni a tervezési ciklus végén, hogy mi teljesült a Tervből, és mi nem. Jelen anyag első részében a kitűzött a terv megvalósulásának egészét összegezzük és a célok, célszámok teljesülését vizsgáljuk, a második részben pedig a kitűzött feladatokat tekintjük át.

Budapest, 2016. február 14.

Juhász Miklós, Kovács Balázs, Less Áron

Sportágfejlesztés 2011-2015 – Összesítő értékelés

❖ Sikeres területek

- Versenyrendszer (versenyek száma, éves rajthozállások)
- Egyes versenyek marketingje
- Edzők aktiválása, edzőtámogatási rendszer
- MTFSZ pénzeszközök felhasználásának átláthatósága és hatékonysága
- utánpótlás létszámának alakulása (+20%), eredményessége
- rajthozállások számának növekedése
- versenynaptár tervezettsége, koordinációja, időben történő kialakítása
- a honlap és a mögötte lévő informatikai rendszereink megbízhatósága, informatív jellege
- felelős, átlátható szövetségi gazdálkodás

❖ Nem sikeres

- Összlétszámnövelés (össz versenyengedélyes létszám nem növekedett)
- Élsport eredményesség (kicsit várakozás alatt)
- Iskolai jelenlét, tananyagba épülés, Diáktájfutás felhasználása
- Internetes, interaktív oktató anyag
- Marketing mint eszköz alkalmazása a stratégiai célok eléréséhez
- Több pénz bevonása központilag
- Engedélyeztetés egyes pontjai (nehézségek hivatalokkal)

Az MTFSZ és a magyar tájfutás számszerűsített céljai 2011-2015

❖ létszámnövelés és megtartás

- OB-k átlag rajthozállása (Normáltávú, Középtávú, Rövidtávú, Váltó):
2010 = 800; 2015 = 1100. 2012 = 776, 2013 = 764, 2014 = 823, 2015 = 839
- összes magyarországi tájfutó eseményen történt éves rajthozállás:
2010 = 35.000; 2015 = 50.000. 2012 = 42.424, 2013 = 47.098, 2014 = 42.520, 2015 = 44.333
- MTFSZ versenyengedéllyel rendelkezők létszáma: 2010 = 2.500; 2015 = 3.200.
2012 = 2.465, 2013 = 2304, 2014 = 2311, 2015 = 2284.
- de facto szerződéses keretek között működő edzők számának megduplázása. IGEN (Támogatott edzők 2010: 12, 2015: 51)

❖ válogatott eredményesség

- VB-váltó férfi és női átlageredmény: 2010 = 16; 2015 = 10. 2012 = 16,5, 2014 = 21,5, 2015 = 12
- kvalifikáció a Világjátékokra IGEN
- évente egy-két kiemelkedő egyéni eredmény a világversenyeken, több szakágban is. VÁLTOZÓ: a tájkerékpár szakág leszálló ágon (Id. Év Sportolói), a sítájfutóban nincs eredményesség, a Trail-O ígéretes lehet.

❖ A versenyek színvonalának emelése

- év hat legnagyobb létszámú verseny létszáma (OB-k kivételével, összesen):
2010 = 3.500; 2015 = 5.000. 2012 = 4.000, 2013 = 5384, 2014 = 3960, 2015 = 4240
- külföldi versenyzők rajthozállási aránya magyar versenyeken: 2010 = 8%; 2015 = 15%.
2012 = 5,1%, 2013 = 8,0%, 2014 = 4,3%, 2015 = 8,2%.

❖ térképek minőségének javítása

- átlag térképkészítőnek kifizetett összeg/km² új javítás esetén:
2010 = 60.000 Ft; 2015 = 100.000 Ft. 2014 = 70.000Ft, 2015: 80.000Ft (becslés, üzleti titok)
- tájfutó térképanyagunk felújítása korszerű eszközökkel (EOTR, ortofoto, távmérő, GPS, mérések):
2010 = 40%; 2015 = 80%. 2014 = 50%, 2015 = 80% (becslés)
- magyar foglalkoztatott profi térképkészítők száma: 2010 = 3; 2015 = 6. 2014 = 4, 2015 = 4

❖ sportág finanszírozása

- a sportágban megforduló össz-nevezési díj: 2010 = 40 mFt; 2015 = 80 mFt
2014 = 70 mFt, 2015 = 75 mFt (Becslés. Az országos rangsorolók össz-nevezési díja 45 mFt volt)
- belső források, tagdíj növelése: 2010 = 12 mFt; 2015 = 19 mFt. 2015 = 20,77 mFt
- MTFSZ külső (pályázati, támogatói) bevételei: 2010 = 10 mFt; 2015 = 20 mFt
2014 = 11,521 mFt, 2015 = 14,8 mFt.

❖ külső kapcsolatok

- MTFSZ honlap felfuttatása (honlap klikkelések, összidő, össz-látogató). Megnégyesíteni mindent 2015-re. A honlap fejlődött, de nem ezekben a mérőszámokban.
- országos médiában sajtómegjelenések száma: 2010 = 50; 2015 = 150. 2014 = 70
- hatékony kapcsolattartás az állami sportirányítási szervekkel. Nem rossz, de fejleszthető.
- hatékony kapcsolattartás a terephasználatban érintett szervezetekkel. IGEN, de ez változhat.
- testnevelési továbbképzés akkreditált tananyaga legyen a tájfutás: 2010 = 0; 2015 = 1. NEM
- területi szövetségek jogi helyzetének megoldása. IGEN

Témakörökre lebontott feladatok végrehajtási eredménye

A.) Létszámnövelés és megtartás

Állapot	Feladat	Feladat felelősei	Végrehajtás állapota
	Edzői pálya megteremtése Jelenleg az edzők hiánya az utánpótlás tartós bővülésének legfőbb akadálya. Az edző közösséget teremt, ami előfeltétele a versenyzők megtartásának.	Sportágfejlesztési és Ifjúsági Bizottság	Sikeres támogatási pályázatok vannak, 2015-re a támogatott edzők száma 51. Az edzőink megbecsültebbnek érzik magukat.
	Edzőképzési program	Sportágfejlesztési és Ifjúsági Bizottság	2010-2015 között 8 fő képzését támogattuk, az edzőink számával nem nőtt arányosan. TF szakedző képzéshez megállapodás elkészült.
	Kommunikációs stratégia és eszközök – online kommunikációs kampányok	Marketing és Kommunikációs Bizottság Főtitkár	Versenytértelők kérdőívek. Többet terveztünk.
	Népszerűsítés rendezvényeken	egyesületek MTFSZ iroda	Csekély intenzitás és eredményesség
	Állandó edzőpályák létesítése (internetről letölthető térképekkel és helyszíni tájékoztató táblákkal), jelenlét az erdei iskolákban	MTFSZ iroda Sportágfejlesztési és Ifjúsági Bizottság Területi szövetségek	MTFSZ 1db, ESP 1db. Többet terveztünk.
	Iskolai rendezvények (általános és középiskolai)	egyesületek MTFSZ iroda	folyamatban, folyamatos feladat
	Nyári táborokba beépülés	egyesületek MTFSZ iroda	Erzsébet tábor 2015 sikeres, de többet terveztünk.
	Megyei Diákolimpia rangjának növelése	Sportágfejlesztési és Ifjúsági Bizottság MTFSZ iroda Versenybizottság Területi szövetségek	Szabályzati feltételek megvannak (feljutók számát növeltük, amatőr DO bevezettük)
2	szabályzatok, szabályok, struktúrák egyszerűsítése	Versenybizottság	Sikerrel megtörtént

B.) válogatott eredményesség

Állapot	Feladat	Feladat felelősei	Végrehajtás állapota
	válogatottak megbecsülése	elnök, főtitkár alelnök – szakágak Marketing és Kommunikációs Bizottság	Válogatott támogatói póló. Többet terveztünk.
	„Magyar tájfutó válogatott” brand kialakítása	Élversenyzői Bizottság Marketing és Kommunikációs Biz., MTFSZ iroda	Nem valósult meg.

	pozitív kommunikáció kifelé	Marketing és Kommunikációs Biz., MTFSZ iroda	Kevés kommunikáció van kifelé
	hangsúlyosabb belső kommunikáció (honlap, nyilvános edzéstervek, stb.)	válogatott vezetése Élversenyzői Bizottság	válogatott honlap van
	külföldi kapcsolatok kiépítése	Élversenyzői Bizottság válogatott vezetése	egyénenként öntevékenyen történik
	nyelvtanulás ösztönzése	Élversenyzői Bizottság	nem történt kezdeményezés
	kétoldalú együttműködés előmozdítása atlétikai szakosztályokkal	Élsport- és Edzőbizottság	egyénenként öntevékenyen történik (kettős igazolásokkal)
	szponzorszerzés (személyi szponzorok)	Élversenyzői Bizottság válogatott vezetése	egyénenként öntevékenyen történik, eseti
	színvonalasabb válogató és felkészülési alkalmak	válogatott vezetése Szövetségi Tanácsadó	válogatók kijelölése átgondoltabb

C.) a versenyek színvonalának emelése

Állapot	Feladat	Feladat felelősei	Végrehajtás állapota
	versenybírói továbbképzések újjáélesztése	Versenyszövetség	Sikerrel megtörtént
	kiemelt versenyek rendezőinek kötelező évenkénti versenybírói tanfolyam	Versenyszövetség Szövetségi Tanácsadó	„Ajánlott” de lényegében megvalósult
	MTFSZ Szövetségi Tanácsadó kinevezése elit versenyek ellenőrzéséhez	Versenyszövetség MTFSZ elnökség	Nem sikerült, főtitkár eseti feladatként ellátja, lezárva.
	versenyformák átalakítása: több sprint-, ill. középtávú verseny. (Pl. kétnapos versenyen: szombat délután rövidtáv, délután középtáv, vasárnap normáltáv)	Versenyszövetség Naptárbizottság MTFSZ elnökség	Megtörtént
	versenyformák átalakítása: „városi” versenyforma bevezetése (sprintjellegű, középtáv hosszúságú verseny)	Versenyszövetség (szabályzatok)	gyakorlatban működik, szabályzatba bekerült
	nem-egyéni versenyformák további támogatása. Maradjon meg a jelenlegi négy nem-egyéni OB, Váltó Liga továbbfejlesztése	Versenyszövetség Naptárbizottság MTFSZ elnökség	megvalósult, már öt nem-egyéni OB van, Váltó Ligát lefűjtük, kiemelték mellett kötelező váltó működik.
	minősítés kiemelt váltóversenyekhez kötése	Versenyszövetség (szabályzatok)	visszavontuk mint prioritást. Lezárva.
	versenyformák átalakítása: tömegrajtos, test-test elleni versenyszámok elterjesztése	Versenyszövetség MTFSZ elnökség	megkezdődött, HOB szabályként megjelent, vegyes fogadtatás
	Hungária Kupa „brand” megerősítése	Marketing és Kommunikációs Bizottság	Központi HK honlap, legnagyobb magyar verseny
	sikeres pályázat újabb magyarországi világverseny megrendezésére	Naptárbizottság MTFSZ elnökség	2016 Főiskolás VB bejött, Tájékerékpár VK 2015, Junior VB 2018
	szomszédos országokkal közös bajnokságok, rangsoroló versenyek	Naptárbizottság, Nemzetközi RK Biz.	CESOM 2013, KOBVOB 2016, Szakágak.

	igényes marketingeszközök (pl. szép, térképmintákkal telerakott A5-ös kétoldalú szórólap)	Marketing és Kommunikációs Bizottság	„Családi zöld sport” szórólap elkészült, versenyek szórólapjai színvonalasak..
--	---	--------------------------------------	--

D.) térképek minőségének javítása

Állapot	Feladat	Feladat felelősei	Végrehajtás állapota
	MTFSZ Térképbizottság megerősítése	MTFSZ elnökség	Megtörtént.
	jelrendszer egységesítése, sprint jelkulcs (ISSOM 2007) elfogadtatása	Térképbizottság	Megtörtént.
	OCAD szoftver teljeskörű megismerése, megismertetése	Térképbizottság Versenybizottság	OCAD tanfolyamok voltak
	nyomdai úton történő térképelőállítás szélesebb körű megismertetése	Térképbizottság	prioritás csökkent
	naprakész alapanyagok beszerzésének megkönnyítése	Térképbizottság MTFSZ iroda	Megtörtént.
	lézerszkennelt alaptérképek alkalmazásának bevezetése, előkészítése	Térképbizottság MTFSZ iroda	nem kezdődött el
	térképjavítói tanfolyamok beindítása	Térképbizottság	megtörtént, rendszeresség még fejlesztendő
	„Kiváló magyar térkép” minősítés bevezetése	Térképbizottság MTFSZ elnökség	szempontrendszer kitalálása elkezdődött, lassú, kevés kapacitás

E.) sportág finanszírozása

Állapot	Feladat	Feladat felelősei	Végrehajtás állapota
1	Belső források növelése Rövidtávon (1-2 év) csak a belső források növelésével tervezhetünk biztos bevételt (miközben mindent meg kell tennünk a lentebbi külső források bevonásáért).	MTFSZ elnökség	tervnek megfelelően megtörtént
	Projekt pályázatok	MTFSZ iroda	Nem állunk jól. Az MTFSZ-nek nincsenek projekt-pályázatai.
	Elnöki Tanácsadó Testület működtetése, szponzoráció	MTFSZ elnök MTFSZ elnökség	Nem sikerült. Feladat lezárva.
	Állami támogatás	MTFSZ iroda	rendben van, alacsony de kiszámítható
	Működési pályázatok	MTFSZ iroda	nincs sok lehetőség, és nincs ráhatásunk
	Központi (MTFSZ-nek nyújtott) reklámbevétel	Marketing és Kommunikációs Bizottság MTFSZ iroda	gyakorlatilag nincs
	Népszerűsítő rendezvények	egyesületek, MTFSZ iroda	jelen vagyunk, csekély bevételek
	Helyi szintű, rendezvény támogatások	egyesületek, MTFSZ iroda	jelen vagyunk, csekély bevételek
	Egyéni szponzoráció	Élversenyzői Bizottság	MTFSZ közreműködéssel gyakorlatilag nincs
	Egyesületek, tájfutó szervezetek részére keretrendszer megteremtése „helyzetbe hozása”	Marketing és Kommunikációs Bizottság MTFSZ iroda	szakmai napok, ismeretátadás; csekély hatás

F.) külső kapcsolatok

Állapot	Feladat	Feladat felelősei	Végrehajtás állapota
	honlap tartalmának növelése, nyitás külsősök felé (http://www.tajfutas.hu)	Technikai és Inform. Biz. Élsport- és Edzőbizottság MTFSZ iroda Marketing és Komm. Biz.	nem valósult meg
	teljeskörű, multimédiás, interaktív bemutató anyag a honlapon	Technikai és Inform. Biz. Sportágfejleszt. és Ifj. Biz. MTFSZ iroda Marketing és Komm. Biz.	nem valósult meg
	versenynaptár Google-integrációja	Technikai és Inform. Biz. Naptárbizottság	nem valósult meg, prioritás csökkent
	honlap hirdetői helyek eladása	Marketing és Komm. Biz. MTFSZ iroda	minimális, csak belső piac van.
	MTFSZ Marketing Bizottság létrehozása, megerősítése	MTFSZ elnökség Marketing és Komm. Biz.	Működik.
	évi tíz sajtóanyag kiadása országos médiáknak	Marketing és Komm. Biz. MTFSZ iroda	
	évi két sajtótájékoztató megtartása	Marketing és Komm. Biz. MTFSZ iroda	Világversenyek rendezése kapcsán teljesült, általában nem
	részvétel multisport fesztiválokon	egyesületek, MTFSZ iroda	minimális
	népszerűsítő események megrendelésre (vállalatok és intézmények számára) történő megrendezése	egyesületek, (MTFSZ iroda)	léteznek ilyenek, de minimális
	lobbitevékenység (testnevelő tanári továbbképzés akkreditálása)	MTFSZ elnökség Élsport- és Edzőbizottság.	folyamatban, kevés eredménnyel
	kapcsolatok kiépítése és fenntartása az erdészetekkel	MTFSZ elnökség Terephasználati és Környezetvédelmi Biz. MTFSZ iroda	erdészetekkel nincs probléma