

Az MTFSZ legfőbb stratégiai céljai

Jól áll Fejlődik Rosszul áll

- A magyar tájfutó közösség létszámának jelentős növelése
- A nemzetközi élmezőnybe tartozó válogatott
- Színvonalas, szakmailag magas szintű versenyek biztosítása a versenysportolóknak
- Tartalmas, modern kalandsport biztosítása egy széles érdeklődői körnek
- A környezettudatosság és a természettel való harmónia képviselése

A sportág problémái, fejlesztendő területei

Színnel kiemelve, ahol előrelépés történt

- Szűkösek az emberi erőforrásaink, sokszor nehezen találunk az adott feladatokra megfelelő személyeket. Az önkéntes munkára épülő bizottsági rendszerünk változó hatásfokkal működik. Az önkéntes modell helyett egyre inkább csak a megfizetett feladatvállalás bizonyul működőképesnek.
- Versenyengedélyes létszámunk stagnál, korfánk egyenetlen, a fejlődő fiatal korosztály mellett nagyon vékonyra zsugorodott a felnőtt és a fiatal szenior mezőny. Alacsony, bár fejlődő a sportágunk ismertsége, ami korlátot jelent a szponzorációs lehetőségek terén.
- Nemzetközi eredményességünket a felnőtt és junior korosztályban javítani, az ifjúsági korosztályban tovább fenntartani szándékozunk. A nemzetek eredményességi rangsora mellett fontosnak tartjuk a kiemelkedő egyéni eredményeket is.
- Versenyeink színvonala – sok tényező tekintetében – még mindig változó, a kiemelt versenyeink pályáztatásában és minőségellenőrzésében további lépéseket kell tennünk.
- Anyagi lehetőségeink sokat javultak, de bevételeink fenntarthatósága érdekében még sok tennivalónk van. Az önerős (tagdíj és versenyrendezési) bevételeket nem csökkenthetjük, ezek újraelosztása biztosítja a sportág alapvető fejlődési pályáját. A támogatói bevételeket (belső támogatói rendszer és külső szponzoraink) pedig tervezhetővé és fenntarthatóvá kell tennünk, mert ez ad lehetőséget ambiciózus fejlesztési céljaink finanszírozására.
- Sportágunk ismertsége elmarad a várakozásainktól, jelenlétünk a közösségi médiában egyre erősebb, de a hagyományos, írott és televíziós médiában még fejlesztendő.

Sportágfejlesztési Terv – Mérőszámok területenként

Humán erőforrások fejlesztése

	2020	2025 terv	2021	2022	2023	2024	2025
Az MTFSZ keretei között önkéntes munkával tisztséget vállaló személyek száma	50	70	57				
Az MTFSZ keretei között fizetett munkával megbízást vállaló személyek száma	15	25	16				
Aktívan edzőként tevékenykedők száma	54	70	50				
Aktív tájfutó szakedzők száma	10	14	10				
Az 5 éves ciklus során továbbképzésen részt vevő aktív versenybírók száma	-	500	104				
Aktív, kiemelt versenyeket is rendező informatikus (SI kezelő, verseny adminisztrátor) szakemberek száma	6	10	6				
Professzionális térképhelyesbítő szakemberek által készített térképek (km2 évente)	30	40					

A kitűzött számok elérését szolgáló eszközök, projektek	Felelős	Státusz
Bizottsági struktúra újragondolása, bizottságok felügyeletével működő szakmai feladatkörök létrehozása	Elnökség	megtörtént, új HR bizottság
Edzőképzések (több szintű) fenntartása és támogatása, edzői konferenciák szervezése, naprakész tartalmú edzéselméleti kiadvány készítése	Edzőbizottság HR és okt.	képzések, konf: OK, kiadvány még feladat
A tájfutás jelenlétének fejlesztése a közoktatási rendszerben (tanárképzés, továbbképzés, mindennapos testnevelés)	HR és okt. Up. fejl.	NVESZ PedAkkred ?
Versenybíró képzések/továbbképzések szervezése, szabályozása, támogatása; online vizsgáztatási rendszer bevezetése	Versenybiz.	Szintvonal, vizsga még feladat
Informatikus képzések/továbbképzések szervezése, támogatása	IT biz.	Szintvonal
Térképhelyesbítő képzések/továbbképzések szervezése, támogatása	Térképbiz.	Szintvonal
Kommunikációs képzések és útmutatók, szpíker képzés	HR és okt.	Szintvonal
Önkéntes feladatvállalásra jelentkezéseket támogató honlaprész létrehozása	HR és okt.	hátravan

Létszámnövelés és rajthozállások

	2019	2025 terv	2021	2022	2023	2024	2025
MTFSZ versenyengedéllyel rendelkezők létszáma	2460	3000	2461				
21-39 éves versenyengedélyesek száma	327	500	337				
OB-k átlag rajthozállása (Normáltávú, Középtávú, Rövidtávú, Váltó; a kísérő kategóriákat is beleértve)	930	1100	878				
Az év hat legnagyobb létszámú kupaversenyének átlagos létszáma (OB-k kivételével, Hungáriával, többnaposnál a legnépesebb nap)	770	900	662				
Összes MTFSZ rangsoroló tájfutó versenyen történt éves rajthozállás (minden kategóriában)	35.181	45.000	33.012				
Az MTFSZ naptárban szereplő nem rangsoroló magyarországi tájékozási eseményeken történt éves rajthozállások (minden szakágban)	14.153	16.000	12.788				
Tájékozási e-Sport részvétel (újdonsága miatt a ciklus során meghatározandó indikátorral)	2020 trail-O: 1594						

A kitűzött számok elérését szolgáló eszközök, projektek	Felelős	Státusz
Tájfutás arculat (weblapok, logo, szlogen) megújítása, továbbfejlesztése	Marketing	
Honlapjaink (tájfutóknak ill. új érdeklődőknek szóló) tartalom és design fejlesztése, mobil elérés fejlesztése, tájfutó mobilapplikáció kifejlesztése	Marketing IT biz.	
Közösségi média elérésünk bővítése, online hirdetések	Marketing	
Média kapcsolatok bővítése, fenntartása, rendszeres megjelenések, az ehhez szükséges kommunikációs tervek alapján	Marketing	SportTV
Iskolai jelenlét, rendezvények, WOD, erdei iskolák, napközis táborok	Up. fejl.	
Tájékozási e-Sport program (e-Tempo, stb) elindítása	Szakági ref TrailO	Hungarian TORUS
Népszerűsítő, más futó versnyekkel kombinált események szervezése	Marketing	
Egyetemi tájfutást fejlesztő program a MEFS-sel együttműködve	Up. fejl.	
Jól működő, bővülő klubok jó gyakorlatainak nyilvánossá tétele, terjesztése	Up. fejl.	
Tagdíj kedvezmény kiterjesztése az egyetemistákra	Gazdasági biz	

Válogatott eredményesség

	2019	2025 terv	2021	2022	2023	2024	2025
Felnőtt VB legutóbbi férfi váltó, női váltó és sprint váltó átlaga:	22.	14.	13.				
Legjobb Felnőtt VB/EB egyéni eredmény a ciklusban:	17.	10.	29.				
Egy-egy férfi és női versenyző a sprint vagy erdei Világranglista 1-50. helyén	0	2	0				
Junior VB csapatverseny helyezés:	10.	8.	2.				
Ifjúsági EB csapatverseny helyezés:	5.	5.	4.				
Kerékpáros szakág: Egy-egy férfi és női versenyző a Világranglista 1-50. helyén	0	2	0				
Trail-O szakág: Egy versenyző a Világranglista 1-50. helyén	0	1	0				

A kitűzött számok elérését szolgáló eszközök, projektek	Felelős	Státusz
Kiemelt Ösztöndíj Program, benne az élsportolók megtartása, junior-felnőtt átmenet támogatása, külföldi egyesületekben történő versenyzés elősegítése	Élsport biz.	
Kiemelt Edzői Program elindítása, fenntartása	Élsport biz.	
Válogatott működtetési rendszer tovább erősítése - Részvétel világversenyeken, külföldi versenyeken, edzőtáborokban - A válogatott felkészítésében közreműködő szakemberek bővítése (gyúró, csapatorvos, sportpszichológus, dietetikus) - Erdei – Sprint szakosodás elősegítése	Élsport biz. Szöv.kap.	
Hazai tájfutó, MTBO és Trail-O világverseny rendezési pályázat 3-4 évenként, és az elnyert rendezések magas színvonalú megvalósítása (Tájfutó EB megrendezése 2024, Tájkerékpár VB pályázat 2026-2028 rendezésre, Trail-O WRE évenként)	Elnökség Szakági ref.	kerékpár? felnőtt VB?

A versenyek és a térképek minőségének fejlesztése

	2019/20	2025 terv	2021	2022	2023	2024	2025
Versenyminőség értékelési rendszer	nincs	kiforrott					
LIDAR alapanyagból készített térképek mennyisége (km2 évente)	12	30					
Új térkép készítése OB-színvonalú terepről (km2 évente)	20	25					
Minősített Magyar Tájéfutó Térkép (km2 évente)	0	25					

A kitűzött számok elérését szolgáló eszközök, projektek	Felelős	Státusz
Versenyértékelési rendszer kidolgozása, működtetése	Versenybiz.	
MTFSZ versenyadminisztrációs rendszer használatának oktatása, felhasználói útmutató készítés	IT biz. HR és okt.	
MTFSZ versenyek pályáztatási rendszerének továbbfejlesztése, jobban meghatározott bírálati szempontok, pályázattól eltérés következményeinek szabályozása	Elnökség	átláthatóbb OB bírálat
Éjszakai versenyzés fejlesztését célzó program indítása	Versenybiz.	éjszakai támogatás
MTFSZ versenyek általános minőségbiztosításának erősítése, tanácsadás a teljes szervezési folyamat során; Szövetségi versenyreferens tisztség létrehozása	Versenybiz.	
Online térképtár, kiadói és vásárlási információkkal	Térképbiz. IT biz.	konceptió kidolgozva, IT fejlesztés elindult
Lézerszkennelt alapanyag beszerzési program MTFSZ szerepvállalással, és a felhasználáshoz kapcsolódó képzés (szemlélet, generalizálás)	Térképbiz.	
Minősített Magyar Tájéfutó Térkép (minőségbiztosítási és támogatási rendszer) bevezetése, ennek keretében: térkép ellenőrzési folyamat (alapanyag, terepi munka, nyomdai előkészítés, nyomtatási technológia) működtetése	Térképbiz.	
Térképjavítói szemlélet egységesítése, generalizálás szerepének erősítése	Térképbiz.	
Digitális nyomtatási technológiák helyes gyakorlatának fejlesztése	Térképbiz.	

Finanszírozási források bővítése

	2019/20	2025 terv	2021	2022	2023	2024	2025
MTFSZ tagdíj befizetés (versenyrendezés nélkül)	11,8 M Ft ('19)	15 M Ft	13,4				
MTFSZ versenyrendezéssel kapcsolatos befizetések	15,5 M Ft ('19)	21 M Ft	13				
„Támogass Most” program, évente	4,2 M Ft ('20)	6 M Ft	5,8				
Szponzorációs és reklám bevételek, évente	10 M Ft ('19) 0,2 M Ft ('20)	5 M Ft	2				
MTFSZ pályázati és vállalkozási bevételek a ciklusban összesen	10,55 M Ft (2016-2020)	15 M Ft (2021-2025)	4,7				

A kitűzött számok elérését szolgáló eszközök, projektek	Felelős	Státusz
Tagdíjfejlesztési terv	Gazdasági biz	
MTFSZ pályázatiírói szolgáltatás tagegyesületek részére	Gazdasági biz	
Szponzori kapcsolatépítő program, szponzor kutatás, skandináv tulajdonú cégek megkeresése	Gazdasági biz	
Profi marketingszolgáltatás igénybevétele kommunikációra, rendezvényszervezésre (adott eseményekhez, pl. Világnap, Hungária, OB), szponzorképessé válás ill. szponzori elvárásoknak való megfelelés érdekében	Marketing	SportAgency
Csapatépítő program tájfutással, mint szolgáltatás kidolgozása	Marketing	

Sportágfejlesztési Terv – Bizottságok feladatköre

Edzőbizottság

- A sportág számára elérhető edzői tudás, ismeretek fejlesztése, ennek érdekében edzői kiadványok készítése
- Utánpótlás nevelőedzők szakmai ismereteinek bővítése
- Élsportolói felkészülés szakmai támogatása
- Edzői és sportoktatói képzést biztosító intézmények igényei alapján tájfunás specifikus tananyagok készítése
- Edzői konferenciák szakmai tartalmának kialakítása

Élsport bizottság

- A kiemelkedő egyéni és csapat eredményességhez vezető programok kidolgozása és menedzselése
- Versenysportolói tehetséggondozásra és megtartásra irányuló program, ifi-junior-felnőtt sportolói életút támogatása
- Tanácsadás és szakmai kapcsolattartás a Szövetségi Kapitányokkal
- A válogatott versenyzők felkészülési programjának figyelemmel kísérése, szakmai és módszertani segítése az Edzőbizottsággal közösen
- A Kiemelt Tehetségprogram szakmai irányítása és kapcsolattartás a programmenedzserrel
- A Kiemelt Edzőtámogatási program szakmai irányítása, pályáztatása, értékelése (edzőbizottsággal közösen)
- Válogatott működtetési rendszer tovább erősítése (külföldi versenyek, támogató szakemberek, szakosodás)

Gazdasági bizottság

- A Szövetség finanszírozási forrásainak menedzselése, bővítése
- Szponzori és állami kapcsolatépítő program
- Sportágon belüli támogatási források fejlesztése, Magyar Tájékoztató Futásért Támogatói Program menedzselése
- Tagdíjfejlesztési terv készítése
- Szponzori kapcsolatépítő program, szponzor kutatás, skandináv tulajdonú cégek megkeresése
- MTF SZ pályázatírói szolgáltatás tagegyesületek részére

Humán erőforrás és oktatási bizottság

- A Szövetség keretei között feladatot vállaló személyek felkutatása, kiválasztása
- Feladatvégzésre kiírandó pályázatok összeállítása és a pályáztatás lefolytatása az érintett szakmai terület igényeivel egyeztetve
- Önkéntes munkák meghirdetésére-jelentkezésre szolgáló internetes felület kialakítása (az IT bizottsággal közösen)

- Belső képzések, konferenciák, fórumok szervezési feladatai
- Testnevelő tanárok továbbképzésében tájfutás oktatása (NVESZ PAT program)

IT bizottság

- A Szövetség elektronikus nyilvántartásainak (versenyzők, versenyek, eredmények, rangsorok, térképek, stb.) működtetése
- A Szövetség honlapjainak működtetése, folyamatos elérhetőség biztosítása
- A Szövetség birtokában lévő IT eszközpark (SI és kapcsolódó) karbantartása, használatba adásának szervezése
- A versenyek informatikai hátterének fejlesztése (közvetítés, eredményközlés, online szolgáltatások)
- A Szövetség informatikai fejlesztési projektjeinek tervezése
- A sportágban működő informatikus szakemberek (Sportident kezelők, verseny adminisztrátorok) képzéséhez szakmai tartalom biztosítása
- Mobil elérés fejlesztése, tájfutó mobilapplikáció
- MTFSZ versenyadminisztrációs rendszer használatának oktatása, felhasználói útmutató készítés
- Online térképtár, kiadói és vásárlási információkkal

Környezetvédelmi és fenntarthatósági bizottság

- A sportág környezettudatossága érdekében indítandó programok, akciók tervezése
- A környezettudatossággal kapcsolatos kommunikáció szakmai támogatása
- Környezetvédelmi szabályzat és útmutató elkészítése és fejlesztése

Marketing és kommunikációs bizottság

- A sportág ismertségének növelése, a tájfutásról alkotott kép fejlesztése
- A Szövetség online kommunikációjának fejlesztése, arculat, design, honlap, videók, közösségi média
- Tájfutást promotáló események szervezése: Világnap, Gála, stb
- Válogatottal kapcsolatos kommunikáció
- Szponzori kapcsolatépítéshez szükséges kommunikáció
- Sprint Liga szervezése, arculat kialakítása, kommunikációja

Sportágtörténeti bizottság

- A sportág múltjával, történetével foglalkozó kiadványok készítése
- A sportág történetéből fennmaradt dokumentumok digitalizálása és elérhetővé tétele

Szenior bizottság

- Szenior versenyzők közösségének szervezése, igényeik képviselése, vonatkozó szabályozások véleményezése - Szenior pontverseny vezetése, közzététele, szabályainak karbantartása - Országhatáron átnyúló szenior találkozók szervezése	
Térképbizottság	
- Térképkiadás szabályozási feladatai - Térképjavítói szemlélet egységesítése, generalizálás szerepének erősítése, térképkészítéssel kapcsolatos oktató anyagok - Aktuális jelkulcsok magyarázása, publikálása	- Online térképtár, kiadói és vásárlási információkkal - Lézerszkennelt alapanyag beszerzési program - MMTT rendszer bevezetése, működtetése - Digitális nyomtatási technológiák helyes gyakorlatának fejlesztése
Utánpótlás-fejlesztési bizottság	
- Utánpótlás nevelőedzők munkájának támogatása - Az utánpótlás versenyzők létszámbővítésére és megtartására irányuló programok kidolgozása, működtetése - A fentiek érdekében támogatási pályázatok készítése és lefolytatása utánpótlás edzők, edzőképzések, táborok, stb támogatására	- Iskolai jelenlét, rendezvények, WOD, erdei iskolák, napközis táborok - Egyetemi tájfutást fejlesztő program a MEFS-sel együttműködve - Jól működő, bővülő klubok jó gyakorlatainak nyilvánossá tétele, terjesztése
Versenyszervezési bizottság	
- A versenyrendszerrel és bajnoki rendszerrel kapcsolatos szabályozások kidolgozása és karbantartása - Versenyszervezéssel kapcsolatos kérdésekben tanácsadás, állásfoglalás, kérelmek elbírálása - Ellenőrzőbírók kijelölése az országos versenyekre - Versenyszervező képzés/nyilvántartás/továbbképzés szakmai tartalmának kidolgozása	- Versenyszervezési rendszer kidolgozása, működtetése - Éjszakai versenyzés fejlesztését célzó program indítása - MTFSZ versenyek általános minőségbiztosításának erősítése, tanácsadás a teljes szervezési folyamat során; Szövetségi versenyreferens tisztség létrehozása
Szakági referens	
- A szakágak versenyrendszerének és versenyszabályainak koordinálása - A szakágak igényeinek, ügyeinek képviselése	
Naptár referens (Versenyszervezési bizottság keretei között)	

- Az éves versenynaptár kialakítására javaslat kidolgozása, az ehhez szükséges egyeztetések lefolytatása a versenyrendezőkkel
- A Szövetség versenyeire (OB-k, Hungária) irányuló pályázatok kiírása, lebonyolítása, döntés előkészítés
- A versenynaptár évközi karbantartása, módosulások átvezetése

Terephasználati referens

- A terephasználat engedélyeztetésével kapcsolatos ügyekben támogatás, tanácsadás a versenyrendezőknek

Térkép referens (Térképbizottság keretei között)

- Tanácsadás térképkészítési szakmai kérdésekben
- MMTT minőségbiztosítási rendszer működtetésében szakmai ellenőrzési feladatok
- Lézerszkennelt alapanyagok használatának elősegítése
- Térképkészítő előadások, tanfolyamok tartása

Élversenyző referens

A tisztség megszűntetése javasolt. Létrehozása óta fejlődött a bizottsági struktúra, és a jelen ciklusban az elnökségben közvetlenül is képviselőt kap.