

Magyar Tájékozódási Futó Szövetség

Sportágfejlesztési Terv

2016-2020



Jelentős létszámnövelés – Nemzetközi élmezőny – Zöld kaland sport

1. A sportág jövőképe és értékei

- Jövőképünk középpontjában a nyitás, megújulás, növekedés áll – összhangban hagyományaink megőrzésével, régi sporttársaink megbecsülésével
- Értékeink: egészség, természetközelség, közösség, család, sikerélmény, fizikai és szellemi verseny, országjárás, fenntarthatóság
- Elsődleges bővülési célcsoportunk a fiatalok és a családok
- Az önkéntesség, a közösségért végzett munka az értékrendünk alapja és legfőbb erőforrásunk

2. Az MTFSZ legfőbb stratégiai céljai

- A magyar tájfutó közösség létszámának jelentős növelése
- A nemzetközi élmezőnybe tartozó válogatott
- A sportág följebb pozícionálása (megfizethető, de pénzbe kerülő, fejlődő, izgalmas sportág)
- Tartalmas, modern, kaland sport biztosítása egy széles érdeklődői körnek
- A környezettudatosság és a természettel való harmónia képviselése

3. Helyzetünk, eredményeink – 2015

- Sportágunk létszámcsökkenése megállt, a fiatal korosztályban biztató növekedést sikerült elindítanunk, aktív edzőink számát többszöröztük
- Eredményességünk az ifjúsági korosztályban reményt keltő és egyre stabilabb
- Gazdasági helyzetünk konszolidált, csekély a külső függésünk, sok éve nincs adósságunk
- Szakágaink önállóvá válása, önszerveződése fokozatosan fejlődik
- Versenyrendszerünk sokszínű és bőséges kínálatot ad a sport művelésére
- Szabályaink, szabályzataink átláthatók és jól karbantartottak
- Legjobb térképeink és térképkészítőink nemzetközi viszonylatban is megállják helyüket
- Technikai, technológiai hátterünk korszerű, és folyamatosan fejlődik
- Nemzetközi sportdiplomáciai (IOF) jelenlétünk kiemelkedő

4. A sportág problémái, fejlesztendő területei

- Szűkösek az emberi erőforrásaink, sokszor nehezen találunk az adott feladatokra megfelelő személyeket. Képzési rendszerünk (edzőképzés, versenybíró képzés, menedzser képzés) tovább erősítendő.
- Versenyengedélyes létszámunk stagnál, korfánk öregedő, a fejlődő fiatal korosztály mellett nagyon vékonyra zsugorodott a felnőtt mezőny, és így veszélyben a ma erős szenior korcsoport utánpótlása. Kicsi a sportágunk ismertsége, ami korlátot jelent mind az érdekképviselő, mind pedig a szponzorációs lehetőségek terén.
 - *Utánpótlás korosztály:* edzőink további megbecsülése és motiválása mellett a fiatalok megtartásában, a lemorzsolódás csökkentésében, az ifi-junior-felnőtt átmenet leküzdésében kell erősítenünk; szeretnénk elérni, hogy utánpótlás sportolóink kisebb része élsportolóként, nagyobb része szabadidő-sportolóként megmaradjon a rendszerben;
 - *Felnőtt korosztály:* nagyon lecsökkent, a közvetlen bevonásra és a megtartásra kell fókuszálnunk;
 - *Szenior korosztály:* meg kell becsülnünk őket, igényeiket szem előtt tartva fejleszteniünk a sportágot, még mindig az anyagi forrásaink legfőbb előteremtői.
- Nemzetközi eredményességünket a felnőtt korosztályban javítani, az ifjúsági korosztályban tovább stabilizálni akarjuk. A nemzetek eredményességi rangsora mellett fontosnak tartjuk a kiemelkedő egyéni eredményt is.
- Versenyeink színvonala – sok tényező tekintetében – nagyon változó
 - Ki kell alakítanunk, hogy a magas szakmai színvonal milyen követelményeket jelent (térkép minősége, pályakitűzés minősége, ellenőrzés minősége), és ezeket a versenyek milyen körétől várhatjuk el.
 - Kevés külföldi sportoló (ezen belül is kevés elit sportoló) választja a magyar versenyeket – megcélozni és nyitni kell feléjük
- Anyagi lehetőségeink szerények, nagyrészt önerőből működünk, sok célunkhoz segítene további források bevonása
 - *Önerő (tagdíjak és rendezői befizetések):* a legfőbb saját, szabadon felhasználható forrásunk. A versenyrendezői terhek növelése nem cél, a tagdíjban – közmegegyezéssel – még van tartalék;
 - *Állami támogatás:* jelentős, de alig tudjuk befolyásolni, gyakorlatilag a szövetségi iroda működését fedezi;
 - *Pályázati támogatások:* a sportág egészében nagyon jelentős forrást jelent, elsősorban az egyesületek szintjén. Az MTFSZ elsődleges célja tovább erősíteni a klubok pályázói potenciálját, pályázatfigyelési, tanácsadási és pályázatírási szolgáltatásokkal;
 - *Vállalkozási tevékenység:* az MTFSZ keretein belül már létező (elsősorban rendezvények szervezése, Sportident bérbeadás) forrás. Méretét jelentősen növelni nem reális, tekintettel a sportág önkéntes munkán alapuló berendezkedésére;
 - *Szponzoráció:* erősítendő, felépítendő. Az MTFSZ szintjén 2015-ben a MOSCOMPASS, a Multinavigátor Kft., a Sivensport, Bujdosó István, a Lara World Tech Kft. és a Média-Tér Kiadó nyújt szponzorációt, korábbi években az MVM csoport tagjaival működött partnerség. A szövetségi szinten kívül a klub szintű illetve az egyéni szponzoráció lehetőségeit is fejleszteni kívánjuk.

5. Számszerűsített céljaink és az elérésükhöz vezető eszközök

5.1. Humán erőforrások fejlesztése

- Aktívan működő tájfutó szakedzők száma: 2014 = 3; 2020 = 8
- Aktívan működő, alap- és középfokú végzettségű edzők száma: 2014 = 25; 2020 = 40
- Utolsó 2 évben továbbképzésen részt vett vagy újonnan minősítést szerzett versenybírók száma: 2015 = 75; 2020 = 100
- Testnevelési továbbképzés akkreditált tananyaga legyen a tájfutás 2020-ig
- Mindennapos testnevelésben tájfutást oktató szakemberek (tanár vagy felkért edző) számának jelentős növelése (a terv készítésekor nincsenek adataink, a mérés módját is szükséges megalkotni)
- Az MTFSZ keretei között legalább fél évre tisztséget/megbízást vállaló személyek száma: 2014 = ~20; 2020 = 40

A kitűzött számok elérését szolgáló eszközök:

	Eszköz
1.	TF tájfutó szakedző képzés beindítása 2-4 évenként, első csoport 2016-tól
2.	Sportedzői és sportmenedzseri (OKJ) képzések támogatása
3.	Edzői nyilvántartás létrehozása (képesítés, gyakorlat, aktivitás)
4.	Edzőképzést végző szakemberek listájának összeállítása, vizsgáztatói jegyzék összeállítása
5.	Évente versenybíró továbbképzés szervezése, kötelező részvétel szabályozása, területi képzések, továbbképzések összefogása
6.	Testnevelőtanárok képzési tananyagába beépülés – tájfutó ismeretek nélkül ne végezzen testnevelő tanár
7.	Testnevelő tanár továbbképzési anyag akkreditációja, bevezetése
8.	Mindennapos testnevelésbe történő beépülésre program kidolgozása
9.	MTFSZ szervezetének megújítása, a terv megvalósításához szükséges tisztségek azonosítása, létrehozása, pályáztatása (pl. marketing vezető, versenyigazgató, pályázati tanácsadó)

5.2. Létszámnövelés és megtartás

- MTFSZ versenyengedéllyel rendelkezők létszáma: 2014 = 2.311; 2020 = 3.000
- Az utánpótlás (10-20 éves) versenyzők lemorzsolódási aránya: 2014 = 25%/év; 2020 = 20%/év
- OB-k átlag rajthozállása (Normáltávú, Középtávú, Rövidtávú, Váltó; a kísérő kategóriákat is beleértve): 2014 = 823; 2020 = 1000
- Hungária Kupa résztvevői létszám fejlődése (előző 3 év mozgóátlag a legnagyobb napi befutószám alapján): 2014 = 1089; 2020 = 1400
- Az év hat legnagyobb létszámú versenyének létszáma (OB-k kivételével, összesen, többnaposnál a legnépesebb nap): 2014 = 3.960; 2020 = 4.500
- Összes regisztrált magyarországi tájfutó versenyen történt éves rajthozállás: 2014 = 42.520; 2020 = 50.000

A kitűzött számok elérését szolgáló eszközök:

	Eszköz
1.	MTFSZ arculat megújítása: izgalmas, dinamikus, nyitott. Logó és szlogen megújítás.
2.	Multimédiás, interaktív oktató/játék anyag a honlapon
3.	Elektronikus működés fejlesztése, webes és mobil elérés felfuttatása, mobilbarát sport, versenyre navigálás, online kommunikációs kampányok
4.	Honlap szerkezetének átalakítása: külső látogatók számára kidolgozott kezdőlap létrehozása, nyitás külsősök felé
5.	Médiakapcsolatok kiépítése és gondozása, rendszeres megjelenések online és nyomtatott médiában
6.	Iskolai rendezvények szervezése, jelenlét erdei iskolákban, beépülés nyári diáktáborokba, Erzsébet programba
7.	Csapatépítést, csapat teljesítményt hangsúlyozó versenyformák és városi versenyformák fejlesztése (sprintváltó, NxN váltó, csapatversenyek)
8.	Állandó edzőpályák létesítése (internetről letölthető térképekkel és helyszíni tájékoztató táblákkal)
9.	Hungária Kupa tovább erősítése, kiemelése, pályázat során rögzített elvárások meghatározása, állandó Hungária tanácsadó kijelölése
10.	Kalandsportokkal, rokon sportokkal közösen szervezett rendezvények, rogaining felkarolása
11.	Újrakezdők – program kidolgozása a régi tájfutók megkeresésére, visszanyerésére

5.3. Válogatott eredményesség

- Felnőtt VB nemzetek rangsorában megszerzett hely: 2014 = 19; 2020 = 15
- Kiemelkedő egyéni eredmény a felnőtt világversenyeken, több szakágban is:
Futó szakág: 2020-ig valamely egyéni számban 10-en belüli hely
Kerékpáros szakág: évente 1-1 fő végezzen a VB mezőny első felében
Trail-O szakág: folyamatos részvétel paralimpiai kategóriában, csapat eredményesség erősítése
- Kvalifikáció a Világjátékokra (2017-ben és/vagy 2021-ben)
- Ifjúsági EB Nemzetek Csapatversenyében elért helyezések: 2014: 5; 2020: 5.
- Ifjúsági EB egyéni helyezések 2016-2020 között: minden évben 1-6.

A kitűzött számok elérését szolgáló eszközök:

	Eszköz
1.	Ifjúsági-Junior-Felnőtt átmenet leküzdésének elősegítésére, a versenysportolói megtartásra irányuló program kidolgozása
2.	Válogatottak hazai megbecsülésének emelése. • Válogatott támogatási kampányok (pl. támogatói póló, egyéb tárgyak, világversenyeken részvétel belső „szponzorálása”). • Kiemelkedő eredmények jutalmazása, a hosszútávon érvényes jutalmazási keretek kidolgozása és közzé tétele.
3.	Kiemelkedő egyéni eredmény eléréséhez vezető szövetségi program kidolgozása A program fő elemei: • A válogatott felkészítésében közreműködő szakemberek kibővítése (a Szövetségi Kapitány mellett gyúró, csapatorvos, sportpszichológus, sporttáplálkozási szakértő, technikai mentorok) • Edzőtáborok külföldi, ismeretlen terepeken • Együttműködés a környező országok szövetségeivel, klubjaival: közös edzőtáborok, leigazolások, elit versenyeken indulások • Nyelvtanulás ösztönzése a sikeres külföldi érvényesüléshez • A Sportágfejlesztési Terv egyéb ágain elérendő eredmények kihasználása a válogatott felkészülésben: edzők továbbképzése, versenyek minőségi fejlődése, terepválasztás a bajnokságokra, térképminőség, pályakitűzésben nemzetközi trendek követése
4.	Trail-O paralimpiai válogatott felkészülési program kidolgozása és finanszírozási háttér megteremtése. • A nemzetközi mezőnyben is helytállni képes paralimpiai versenyzők felkészítése, a váltó/csapat felkészítésére helyezve a hangsúlyt. • Trail-O paralimpiai részvétel finanszírozási háttérének biztosítása érdekében a mozgássérültek sportolását támogató szervezetek bevonása (részvételi költségek, utazás, kíséret ezen szervezetekkel együttműködve, hazai és EU forrásaikból).
5.	Ifjúsági EB sikeres megpályázása
6.	Tájkérpár VB sikeres megpályázása

5.4. A versenyek és a térképek minőségének fejlesztése

- Nemzetközi és hazai elvárásoknak megfelelő térképek kiadása, a megfelelőség ellenőrzésének biztosítása.
 - ISOM/ISSOM szabványnak (jelkulcs, nyomdai paraméterek) való megfelelés aránya: 2015 = 85%, 2020 = 100%
 - Az elvart nyomtatási minőségnek (papír, szín, olvashatóság, stb.) való megfelelés aránya: 2015 = 60%, 2020 = 95%
- Tájéfutó térképanyagunk felújítása korszerű eszközökkel és korszerű technológiák alkalmazásával a geometriai pontosság javítása érdekében (Georeferált digitális alapanyagok: EOTR, ortofoto, távmérő, GPS): 2010 = 40%; 2015 = 80%, 2020 = 95 %
- Térképhelyesbítőkből megbecsülésének erősítése, a helyesbítés időbeli finanszírozásának biztosítása. Utólagos kifizetések minimálisra csökkentése: 2015 = 60%, 2020 = 30%.
- Hatékony kapcsolattartás a terephasználatban érintett szervezetekkel. Mérőszám: engedélyezési okokból történt jelentős problémák, kényszerű terepváltoztatások teljes megszüntetése

A kitűzött számok elérését szolgáló eszközök:

	Eszköz
1.	Térképjavítói tanfolyamok rendszeresítése. A tanfolyamok részeként: • OCAD szoftver használatának széleskörű oktatása (térkép készítés, pályakitűzés). • Szakágak térképeinek készítéséhez szakmai ismeretátadás, szakág-specifikus jellemzők meghatározása, (pl. sprint térképek felülvizsgálatának szempontjai trail-O versenyrendezés számára).
2.	Digitális nyomtatási technológiák helyes gyakorlatának fejlesztése, elvart minőség pontos leírása. Megbízható nyomdák kiválasztása, azok preferálása.
3.	Térképhelyesbítés finanszírozási rendszerének kidolgozása a kiemelt versenyek esetén, központi előfinanszírozás feltételeinek kialakítása.
4.	Szabályozott térkép ellenőrzési folyamat (terepi munka, nyomdai előkészítés, nyomtatási technológia) és a kapcsolódó ellenőri szervezet kidolgozása, bevezetése.
5.	„Kiváló magyar térkép” minősítés bevezetése. Az ehhez szükséges kritériumrendszer kidolgozása.
6.	Kapcsolatok kezdeményezése hatóságokkal/szervezetekkel a lézerszkennelt alapanyagok alkalmazásának bevezetéséhez.
7.	E,A,B,C,D nehézségi fokozatok meghatározása, standardizálása, pályakitűzői segédletként publikálása. Minden versenyző kiszámítható, standardizált nehézségű tájékoztató feladatot választhasson a fokozat alapján.

8.	Ellenőrzőbírók szerepének, függetlenségének megerősítése. - Verseny rendezési időrend kialakítása, az esetleges csúszások kezelési szabályai, az ellenőrzőbíró beavatkozási lehetőségeinek szabályozása. - Versenyrendezési szabályoktól való eltérés szankcióinak kidolgozása. MTFSZ Versenyigazgató (tanácsadó) kinevezése elit versenyek ellenőrzéséhez.
9.	Kiemelt szakmai minőségű versenyek koncentrálása, kiemelt OB számok bevezetése. Az OB-k közül kiemelt szerep a mindenkori felnőtt VB számoknak.
10.	Sikeres pályázatok magyarországi világverseny megrendezésére 2-3 évente, több szakágban
11.	Szomszédos országokkal közös bajnokságok (elsősorban a szakágak esetén) és közös rangsoroló versenyek rendezése
12.	Kapcsolatok kiépítése és fenntartása az erdészetekkel
13.	Kapcsolatok kiépítése és fenntartása az engedélyező hatósággal
14.	Versenyértékelési rendszer továbbfejlesztése, élversenyzők bevonása, értékelés évközi folyamatos publikálása

5.5. Finanszírozási források bővítése

- MTFSZ tagdíj befizetés: 2014 = 19,8 millió Ft; 2020 = 30 millió Ft
- MTFSZ+Tagszervezetek pályázati bevételeinek növelése, a pályázati lehetőségek kihasználása (éves számszerű cél a pályázatok változó jellege miatt nem szerepel)
- MTFSZ szponzorációs bevétel 2015 = 1,8 millió Ft; 2020 = 4 millió Ft
- Hatékony kapcsolattartás az állami sportirányítási szervekkel. Mérés: szinten maradó (infláció követéssel értve) állami támogatás

A kitűzött számok elérését szolgáló eszközök:

	Eszköz
1.	Tagdíj fejlesztési terv készítése, felhasználás bemutatása, kommunikáció, elfogadtatás. Méltányossági kedvezményrendszer kidolgozása, a Tájfutásért Alapítvány bevonása a működtetésbe.
2.	Tagdíjfizetés teljes körűvé tétele, versenyengedély nélküli versenyzés visszaszorítása a rangsoroló kategóriákban, lehetőleg pozitív ösztönzőkkel (pl. a versenyengedélyeseknek adott kedvezményrendszer bevezetésével)
3.	SZÉP kártya elfogadásának bevezetése, elterjesztése
4.	MTFSZ pályázati szolgáltatás elindítása, pályázatfigyelési, pályázatírási szolgáltatások kidolgozása a kluboknak, és ennek kommunikációja

5.	Szponzori kapcsolatépítő program kidolgozása, szponzorok felkutatása, megállapodások létrehozása, gondozása. Cél iparágak a társadalmi felelősség vállalás jegyében elsősorban: energia szektor, hulladékgazdálkodás, erdőgazdálkodás.
6.	Központi (MTFSZ-nek nyújtott) reklámbevétel fejlesztési lehetőségeinek kidolgozása, honlap és versenyközpont hirdetési felületek értékesítése
7.	Helyi szintű, rendezvény támogatások megszerzéséhez módszertani segítség nyújtása a kluboknak, szakmai napok szervezése
8.	Csapatépítő, kaland események szolgáltatása megrendelésre, vállalatok és intézmények számára

Budapest, 2016. február 28.